



OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Connaitre les fondamentaux du management de projet
- Comprendre à travers les référentiels projets (en particulier le référentiel PMBOK®) les points stratégiques à piloter pour manager le projet
- Appréhender le rôle du chef de projet : posture, leadership, relations interpersonnelles
- Avoir une vision globale du management de projet pour pouvoir l'appliquer efficacement en fonction de la complexité du projet et des équipes

CONTENU DU PROGRAMME

Introduction

Les fondamentaux du management de projet – Complexité technique -

- Qu'est ce qu'un projet ?
 - Jeu des post-it : définir et caractériser un projet
 - Définitions
 - Typologies de projets
 - Les causes d'échecs des projets
- Les 9 domaines de connaissances
- Les cycles de vie d'un projet
 - Démarrage
 - Planification
 - Réalisation
 - Contrôle et Gestion des risques
 - Clôture



Être chef de projet : posture et comportement – Complexité relationnelle -

- Taille, complexité et structure du projet dans l'organisation
- Organisation et équipe projet
- Bâtir une équipe performante : créer un climat favorable (jeu du X et Y)
- Compétences du chef de projet et leadership
 - Les rôles du responsable : décisionnelles, interpersonnels, informationnels
 - Équipe projet
 - Communication de projet
 - Styles de management
 - La stratégie des alliés

Du management de projet classique au pilotage par la Chaîne Critique

- Constats, comportements usuels et croyances en management de projet
- Les pièges du management traditionnel : engagement local et multitâche (jeu)
- Revisite et mise en pratique des phases projets : démarrage, planification, réalisation
- La Chaîne Critique pour booster votre management de projet

Conclusion

SAVOIRS DÉVELOPPÉS PAR LA FORMATION

- Acquérir une approche classique du management de projet : référentiels, vocabulaire, réflexes et structures indispensables au pilotage de projet
- Appréhender la complexité des relations humaines dans les équipes projet et les organisations



Formation Management de Projet

Durée : 2 jours

-
- Sensibiliser à la planification et à l'exécution du projet, au contrôle et à la gestion des risques
 - Identifier les pièges du pilotage de projet
 - Mettre en pratique les phases de projet démarrage, planification et réalisation à la lumière de l'approche Chaîne Critique

PUBLIC CIBLE

- Directeurs (Innovation, R&D, Technique, Bureau d'Études, Qualité ...)
- Chefs de projet, chefs de programme, leaders technique, ingénieurs et contributeurs principaux des projets
- Futur responsable de projet ayant à manager une équipe transversale
- Toute entreprise ayant une activité de projets de type développement de produits, recherche, ingénierie, maintenance et réparation de matériel, ...

LES PLUS

- Des expériences vécues pour illustrer les apports pédagogiques et structurels
- Une prise de recul originale et extrêmement pragmatique du management de projet : vision Chaîne Critique
- Une intervenante ayant adapté l'approche théorique du management de projet au pilotage réel de grands projets industriels
- Une expérience unique d'implémentation de la Chaîne Critique en France
- Des animations pour illustrer les messages forts